



## COMMUNIQUE DE PRESSE

Paris, le 9 février 2005

### **GFI Informatique a réalisé un Chiffre d'Affaires de 138 millions d'euros au quatrième trimestre 2004 soit une croissance globale de 5,2% et annonce son plan de relance**

(en millions d'euros)	4 <sup>ème</sup> Trimestre 2004	4 <sup>ème</sup> Trimestre 2003	Croissance Globale
<b>Chiffre d'Affaires</b>	138,0	131,1	5,2%

  

(en millions d'euros)	2004	2003	Croissance Globale
<b>Chiffre d'Affaires</b>	517,9	500,1	3,6%

#### **Analyse du chiffre d'affaires**

Avec un chiffre d'affaires de 138 millions d'euros au quatrième trimestre 2004, GFI Informatique a renoué en 2004 avec la croissance organique (3,6 % au quatrième trimestre et 1,2 % sur l'année). Ce bon niveau d'activité permettra à GFI Informatique d'atteindre son objectif de marge opérationnelle annuelle supérieure à 4% comme le groupe l'avait confirmé dans son communiqué du 8 décembre 2004.

En France, les activités Solutions et Conseil ainsi que les secteurs Télécommunications, Industrie/Distribution/Services et Secteur Public, ont su bénéficier d'un marché en légère amélioration et des investissements réalisés par GFI Informatique dans l'industrialisation de ses offres stratégiques. En revanche, le secteur Banque et Finance a continué à être sous pression au deuxième semestre.

A l'étranger, les activités de GFI Informatique en Espagne, Portugal et Canada ont enregistré une bonne croissance de leur chiffre d'affaires en 2004. Les autres filiales ont réalisé un chiffre d'affaires stable ou en ligne avec les programmes de restructurations effectués.



## Stratégie de développement

GFI Informatique va concentrer son développement sur ses points forts :

- ses offres stratégiques (conseil, intégration, solutions sectorielles, TMA et infogérance),
- son positionnement auprès des grands comptes en France et en Europe du Sud.

Simultanément, plusieurs millions d'euros d'économies déjà clairement identifiés, vont être réalisés.

GFI Informatique vise ainsi à redevenir, en deux ans, un des groupes les plus performants du secteur informatique en Europe.

## Plan de relance

Le plan stratégique de développement et de retour à une meilleure rentabilité est désormais complètement en phase opérationnelle. Il s'articule suivant quatre volets :

- un recentrage géographique, en focalisant le développement sur la France et l'Europe du Sud (Espagne, Portugal, Italie), où le Groupe réalise plus de 85% de son chiffre d'affaires avec un potentiel d'amélioration significatif,
- un renforcement des offres industrialisées, de la dynamique commerciale et du management,
- un plan d'économies chiffré de 10 millions d'euros en 2005 (moitié en France, moitié à l'étranger), notamment à travers les restructurations menées en Italie et en Allemagne, et des mesures d'ajustement des coûts mises en œuvre en France dès décembre 2004,
- un plan d'économies et d'améliorations supplémentaires de 5 millions d'euros en 2006.

Un premier groupe de mesures a déjà été mis en place :

### En France

- renforcement des activités de Conseil. Ce pôle de 20 millions d'euros de chiffre d'affaires, qui réalise des prestations à forte valeur ajoutée, a été renforcé par l'acquisition de la société SRM (pôle conseil du groupe RSM Salustro Reydel) et de la société Simabay (spécialisée dans les solutions monétiques),
- cession, au mois de décembre 2004, de la société de communication ECCLA,
- réorganisation des unités opérationnelles, notamment avec la constitution d'un grand pôle Secteur Public (90 millions d'euros de CA) où GFI Informatique conçoit, développe et intègre des solutions logicielles éprouvées,



- regroupement dans une « software factory » unique des activités d'édition et de maintenance des solutions logicielles de GFI Informatique (secteur public, collectivités, gestion des temps, moyennes entreprises, transport et logistique...) où sont concentrés les investissements et le savoir-faire (outillage, méthodologie, hotline...),
- renforcement de la dynamique commerciale : re-engineering de la force commerciale, formation, recrutement et pilotage,
- plan d'ajustement des coûts de plusieurs millions d'euros,
- poursuite des investissements dans l'industrialisation des offres stratégiques (conseil, solutions logicielles, intégration de systèmes, TMA et infogérance).

#### **A l'étranger**

- dans les pays d'Europe du Nord, où GFI Informatique n'a pas la taille critique, il a été décidé de trouver en 2005 des solutions industrielles et financières appropriées. Des contacts sont déjà en cours au Royaume-Uni. Des solutions sont également à l'étude pour les autres petites filiales (Benelux, Suisse et Allemagne). L'Allemagne doit retrouver la rentabilité en 2005 grâce au plan de restructuration réalisé en 2004,
- en Italie, le plan de restructuration réalisé en 2004 a permis à cette filiale de renouer avec un bénéfice opérationnel au 4<sup>ème</sup> trimestre 2004. La nouvelle organisation mise en place, le renouvellement complet des équipes commerciales ainsi que les investissements réalisés sur de nouvelles offres doivent permettre de poursuivre le redressement de cette filiale en 2005 afin qu'elle contribue durablement aux objectifs de GFI Informatique en Europe du Sud,
- l'Espagne et le Portugal continueront leur développement profitable, en bénéficiant de l'industrialisation des offres réalisée en France, de l'internationalisation des solutions logicielles et de leur position privilégiée de plate-forme offshore de proximité,
- l'Espagne assurera pour le Groupe la coordination fonctionnelle et technique des activités dans le secteur des opérateurs de télécommunications,
- GFI Informatique poursuivra également le développement de ses filiales canadienne et marocaine qui, en complément de leur activité locale, contribuent avec l'Espagne à l'offre de prestations offshore du Groupe.



GFI Informatique publiera ses résultats annuels détaillés le 15 mars 2005 après la fermeture du marché.

### **A propos de GFI Informatique**

GFI Informatique est un groupe international offrant des prestations de services en technologies de l'information. Avec près de 7000 collaborateurs, le groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 518 millions d'euros en 2004. GFI Informatique met au service de ses clients son expertise en matière de conseil, de solutions logicielles, d'ingénierie, d'intégration de systèmes et d'infogérance. Présent à tous les stades du cycle de vie des systèmes d'information, GFI Informatique conçoit, réalise, met en œuvre et administre des applications à forte valeur ajoutée principalement pour les grandes entreprises, les administrations et les collectivités territoriales. Le Groupe compte plus de 30 agences en France et 12 filiales étrangères.

### **Pour tout renseignement**

Relations Investisseurs : Bertrand Maes – Email : [bmaes@gfi.fr](mailto:bmaes@gfi.fr) – Tél. +33 (0)1 44 85 88 25  
Relations Presse : Martine Canaque – Email : [mcanaque@gfi.fr](mailto:mcanaque@gfi.fr) – Tél. +33 (0)1 44 85 88 56